



Projeto De Extensão Curso De Capacitação Em Gestão Do Esporte Para Todos Os Municípios Baianos: Um Relato De Experiência

Gustavo Santos Bomfim¹
Marcus Vinnicius Fonsêca Peixoto¹
Temístocles Damasceno Silva¹

Resumo

O projeto de extensão "Curso de Capacitação em Gestão do Esporte" tem como propósito preparar gestores municipais de esporte e lazer diante das novas exigências da Lei Geral do Esporte. A iniciativa busca orientar os secretários e diretores municipais sobre a estruturação das políticas públicas esportivas, contemplando a criação de conselhos, fundos e planos municipais. O curso foi estruturado em módulos mensais e itinerantes, realizados em diferentes cidades da Bahia, com temáticas voltadas à gestão, diagnóstico esportivo, captação de recursos, compliance, modelagem de negócios e elaboração de projetos. As atividades envolveram o uso de ferramentas tecnológicas gratuitas e a participação ativa de discentes extensionistas na logística, comunicação e coleta de dados. O curso está em andamento, alcançando um número crescente de municípios. A experiência demonstra a relevância da formação continuada dos gestores públicos para o fortalecimento da gestão esportiva municipal e a efetivação das políticas públicas de esporte e lazer na Bahia.

Palavras-chave: Esporte. Gestão Pública. Educação Física. Bahia. Capacitação.

Abstract

The extension project "Training Course in Sports Management" aims to prepare municipal managers of sport and leisure in response to the new requirements of the General Sports Law. The initiative seeks to guide secretaries and municipal directors in structuring public sports policies, including the creation of councils, funds, and municipal sports plans. The course was organized into monthly and itinerant modules held in different cities of Bahia, covering topics such as management, sports diagnosis, resource mobilization, compliance, business modeling, and project development. Activities were supported by free technological tools and the active participation of university extension students in logistics, communication, and data collection. The course is still in progress, reaching an increasing number of municipalities. The experience highlights the importance of continuous training for public managers to strengthen municipal sports management and ensure the effectiveness of sports and leisure public policies in Bahia.

Keywords Sport. Public Management. Physical Education. Bahia. Training.

Contextualização

Entender de gestão é uma competência indispensável a todos os gestores públicos, sobretudo no campo do esporte e do lazer, cujas políticas

¹ Universidade Estadual do Sudoeste da Bahia



demandam planejamento, sensibilidade social e adequação às legislações vigentes. O lazer é um direito social garantido pela Constituição Federal de 1988, em seu artigo 6º, e o esporte deve ser fomentado pelo Estado conforme o artigo 217. Esses dispositivos consolidam o dever dos municípios em oferecer tais direitos por meio de políticas públicas.

A promulgação da Lei Geral do Esporte marca uma profunda reorganização institucional do setor, unificando legislações e criando o Sistema Nacional do Esporte (SINESP) e o Sistema Nacional de Informações e Indicadores Esportivos (SNIIE). Essa nova estrutura determina responsabilidades compartilhadas entre União, estados e municípios, exigindo destes últimos a criação de conselhos, fundos e planos municipais de esporte, com controle social e transparência na gestão.

Diante dessa nova configuração, a Bahia, com 417 municípios, sendo aproximadamente 88% de pequeno porte, apresenta um quadro de fragilidade administrativa no que se refere à estruturação de políticas esportivas locais. Isto motivou a criação do Curso de Capacitação em Gestão do Esporte.

O projeto tem como objetivo central capacitar secretários e diretores municipais de esporte e lazer para que possam desenvolver, executar e monitorar políticas públicas esportivas de forma eficiente. Entre os objetivos específicos, destacam-se: promover a compreensão da legislação esportiva vigente, aprimorar o planejamento institucional, e incentivar a criação de estruturas locais permanentes de gestão do esporte.

As atividades iniciaram em fevereiro de 2025, com previsão de duração de 8 meses, contemplando oito módulos. O curso foi concebido em formato híbrido e itinerante, de modo a percorrer diferentes cidades da Bahia, para facilitar o acesso ao curso.



O público-alvo é composto por secretários e diretores municipais vinculados às pastas de Esporte e Lazer. E conta com a presença de discentes extensionistas da UESB, que atuam como mediadores e apoiadores logísticos das atividades. A presença dos estudantes constitui elemento essencial do projeto, pois reforça o compromisso social da universidade.

O curso combina encontros majoritariamente presenciais e eventualmente remoto, articulando momentos de formação teórica, oficinas práticas e construção das atividades. A metodologia privilegia a aplicação imediata dos conteúdos, permitindo que os gestores retornem aos seus municípios com planos de ação e instrumentos de gestão adaptáveis à sua realidade local.

A experiência, portanto, emerge como resposta institucional a uma demanda concreta do território nacional e baiano: a de formar gestores capazes de transformar políticas públicas em ações efetivas, assegurando o direito constitucional ao esporte e ao lazer, além de fortalecer o papel da universidade Estadual do Sudoeste da Bahia como vanguardista nesta área.

Aspectos metodológicos da experiência

O Curso foi estruturado com base em uma metodologia que combina formação teórica e prática aplicada. Foi planejado para ocorrer ao longo de oito meses, distribuídos em módulos mensais, cada um com carga horária de 24 horas, complementando com os encontros on-line para totalizar, 200 horas de formação. Essa estrutura foi pensada para favorecer o aprendizado contínuo, permitindo que os gestores aplicassem os conhecimentos adquiridos em seus contextos locais entre um módulo e outro.



A organização e execução foi dividida em três etapas complementares: Mapeamento e mobilização dos municípios, desenvolvimento pedagógico dos módulos e acompanhamento das práticas locais.

Na primeira etapa, realizou-se um amplo levantamento dos contatos institucionais das 417 prefeituras baianas. Essa fase coincidiu com o período de transição de gestão municipal, o que dificultou a comunicação inicial com os novos secretários e diretores. Para superar esse desafio, utilizou-se uma combinação de buscas manuais e ferramentas digitais do Google Workspace institucional, como o Google Forms e o Google Sheets, da Universidade Estadual do Sudoeste da Bahia (UESB). Foram coletadas informações sobre o nome do município, telefone, e-mail, cargo do gestor e território de identidade. Esses dados compuseram um banco de informações, que serviu como base para os convites oficiais e encaminhá-los para a matrícula.

Na segunda etapa, iniciou-se a execução pedagógica dos módulos. O Módulo I ocorreu de forma on-line, via Google Meet, abordando a formação das agendas de políticas públicas de esporte e lazer (Capella, 2018). A partir do Módulo II, o curso assumiu formato presencial e itinerante, deslocando-se por várias cidades da Bahia, como: Salvador, Cruz das Almas, Ilhéus, Santo Estêvão, Lauro de Freitas entre outras. Cada módulo foi desenhado com um tema central e conduzido por professores e especialistas convidados: Módulo II - Diagnóstico esportivo municipal e levantamento de dados; Módulo III - Captação de recursos; Módulo IV - Compliance e governança no esporte; Módulo V - Modelagem de negócios e inovação na gestão esportiva; Módulo VI - Elaboração de programas e projetos esportivos com ferramentas digitais; Módulo VII



Organização de eventos esportivos; Demais módulos (em andamento): avaliação de políticas e encerramento com certificação.

Já o papel dos discentes extensionistas tem sido fundamental para o êxito do projeto. Eles atuam na logística, divulgação, comunicação com os municípios, apoio às atividades presenciais e manutenção das ferramentas digitais. Além disso, os estudantes realizam a coleta, armazenamento e análise de dados referentes à participação, satisfação e evolução dos gestores, fortalecendo o caráter formativo e investigativo da extensão.

Por fim, a terceira etapa consiste no acompanhamento contínuo dos municípios após cada módulo, buscando identificar mudanças nas práticas de gestão, desafios enfrentados e possibilidades de aprimoramento. Esse acompanhamento é feito por meio de relatórios via formulário on-line.

Em síntese, a metodologia do curso articula formação técnica, prática pedagógica e vivência extensionista, promovendo a aproximação entre universidade, poder público e sociedade.

Refletindo com a experiência

O Curso de Capacitação tem evidenciado resultados expressivos no fortalecimento da gestão esportiva municipal. A adesão de gestores de diferentes cidades da Bahia demonstra a amplitude da demanda por formação qualificada e o reconhecimento da importância da gestão pública no fomento ao esporte e lazer.

O curso consolidou-se como um espaço de aprendizagem crucial, pois agora, é possível compreender o esporte não apenas como campo de prática física, mas como política pública estratégica para o desenvolvimento humano e social.



Referências bibliográficas:

1. BRASIL. Constituição da República Federativa do Brasil de 1988.
2. BRASIL. Lei nº 14.597, de 14 de junho de 2023. Institui a Lei Geral do Esporte.
3. CAPELLA, A. C. N. *Formação da Agenda Governamental: Políticas Públicas e o Processo Decisório*. São Paulo: FGV, 2018.